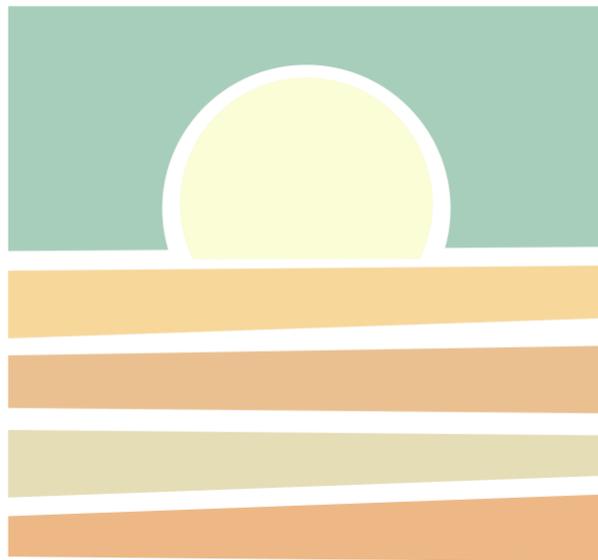


Programa de gobierno 2025 -2030

Departamento de Soriano



“Mañana Va A Ser Mejor”

Federico Prado, Partido Independiente Soriano

1. Introducción

1.1. Prólogo

1.2. Corazón del Programa

1.3. Objetivos Generales

2. Estructura Organizativa

2.1. Organigrama Actualizado

2.2. Principios de Reestructuración

2.3. Áreas Eliminadas y Reconfiguradas

3. Áreas Clave y Funciones

3.1. Dirección de Gestión Administrativa y Capital Humano

- **3.1.1. Logística y Vehicular**
- **3.1.2. Área de Salud Mental**
- **3.1.3. Capacitación y Desarrollo Personal**

3.2. Dirección de Comunicación

- **3.2.1. Comunicación Institucional**
- **3.2.2. Relaciones Públicas**

- **3.2.3. Gestión de Redes Sociales y Crisis Comunicacional**

3.3. Dirección de Cultura

- **3.3.1. Promoción del Patrimonio Cultural**
- **3.3.2. Fomento de Actividades Artísticas**

3.4. Dirección de Desarrollo Económico

- **3.4.1. Apoyo a Emprendedores y Pequeños Productores**
- **3.4.2. Complejo Barón de Mauá**
- **3.4.3. Cambio de Matriz Productiva**

3.5. Dirección de Transformación Digital e Innovación

- **3.5.1. Digitalización de Procesos**
- **3.5.2. Uso de Blockchain y Gemelos Digitales**
- **3.5.3. Soporte Técnico Integral**

3.6. Dirección de Infraestructura y Ejecución de Proyectos

- **3.6.1. Gestión de Obras Públicas**
- **3.6.2. Proyectos Estratégicos de Infraestructura**

3.7. Dirección de Salud y Medio Ambiente

- **3.7.1. Políticas de Salud Pública**
- **3.7.2. Gestión Ambiental y Bromatología**

3.8. Dirección de Movilidad y Supervisión

- **3.8.1. Gestión del Transporte Público**
- **3.8.2. Seguridad Vial y Movilidad Sostenible**

3.9. Dirección de Desarrollo Turístico

- **3.9.1. Promoción de Circuitos Turísticos**
- **3.9.2. Alianzas Estratégicas en el Sector**

3.10. Dirección de Asesoría Legal y Técnica

- **3.10.1. Funciones Jurídicas y Notariales**
- **3.10.2. Resolución de Conflictos**

3.11. Departamento de Arquitectura y Ordenamiento Territorial

- **3.11.1. Planificación Urbana y Rural**
- **3.11.2. Diseño de Espacios Públicos**

3.12. Dirección de Desarrollo Social y Humano

- **3.12.1. Políticas Habitacionales**
- **3.12.2. Unidad de Gestión Deportiva**
- **3.12.3. Educación**

4. Innovación y Tecnología

4.1. Robótica y Automatización

4.2. Sistema Integral de Transparencia en Flotas

4.3. Centros de Cercanía Ciudadana

5. Programas Estratégicos

5.1. Sistema Integral de Trámites Digitales (SITD)

5.2. Plan de Capacitación Continua

5.3. Programa de Transición del Área Social al Área de Desarrollo

6. Resultados Esperados

6.1. Impacto Económico

6.2. Beneficios Sociales

6.3. Modernización Administrativa

7. Proyectos Especiales

- 7.1. Optimización del Transporte Urbano y Movilidad
- 7.2. Implementación de Internet de las Cosas (IoT) en Ciudades

8. Conclusión

8.1. Un Futuro Mejor para Soriano

8.2. Compromiso con la Innovación y el Desarrollo

1.1 Prólogo del Programa “Mañana va a ser Mejor”

El programa “**Mañana va a ser Mejor**” representa una visión renovadora para el desarrollo del departamento de Soriano. Diseñado con un enfoque integral y moderno, busca transformar la gestión pública mediante la innovación, la inclusión y la sostenibilidad. Este proyecto plantea un nuevo modelo de gobierno que prioriza la eficiencia administrativa, el bienestar ciudadano y el desarrollo económico.

En su esencia, este programa articula tecnología avanzada, políticas sociales y estrategias económicas para construir un Soriano más equitativo, próspero y preparado para los desafíos del futuro. Áreas como educación, deporte, salud y vivienda son abordadas de manera conjunta, promoviendo soluciones integrales que potencien la calidad de vida de las personas. Al mismo tiempo, se impulsa la modernización tecnológica y la transparencia, haciendo de la Intendencia un modelo de innovación y confianza pública.

“Mañana va a ser Mejor” no solo redefine cómo se gestiona, sino que también cómo se proyecta el departamento: desde fortalecer a los pequeños productores rurales hasta integrar nuevos sectores económicos como el turismo, los servicios y la tecnología. Todo esto se complementa con un compromiso firme con la capacitación constante de los funcionarios y la implementación de herramientas de inteligencia artificial y automatización.

Este programa es mucho más que un conjunto de propuestas; es una invitación a soñar y trabajar por un mañana en el que cada ciudadano tenga oportunidades reales de crecimiento y bienestar. Porque creemos en el potencial de Soriano, y juntos, sabemos que mañana siempre puede ser mejor.

1.2 Introducción al Corazón del Programa “Mañana va a ser Mejor”

El programa “**Mañana va a ser Mejor**” nace con la firme convicción de que el desarrollo de Soriano debe estar basado en la innovación, la tecnología y la integración social. En un mundo donde los cambios son constantes, este programa redefine el papel de la gestión pública, colocándola al servicio de las personas con soluciones modernas y adaptadas a las necesidades del siglo XXI.

En el corazón de este programa late una idea central: mejorar la calidad de vida de los ciudadanos mediante una gestión eficiente, transparente y centrada en el desarrollo humano. **La inclusión de tecnología avanzada**, como la inteligencia artificial, el blockchain y la robótica, no solo moderniza la administración, sino que también genera nuevas oportunidades económicas y sociales para el departamento.

Una de las medidas más innovadoras del programa es el uso de **drones de ala fija y análisis con inteligencia artificial para la caminería rural**. Este sistema permitirá inspeccionar semanalmente el estado de los caminos rurales, identificando problemas de manera inmediata y priorizando reparaciones sin necesidad de inspecciones manuales. Esta tecnología acelera la respuesta a las necesidades de las comunidades rurales, reduce costos y optimiza los recursos públicos.

Otra innovación clave es la implementación de un sistema de **transparencia en tiempo real para la gestión de vehículos municipales**. Equipados con GPS, todos los vehículos de la Intendencia estarán visibles en una plataforma pública, mostrando su ubicación, proyectos asignados, áreas responsables y choferes. Este sistema asegura una administración abierta y confiable, fortaleciendo el vínculo entre la ciudadanía y el gobierno.

Finalmente, el programa impulsa la **creación de Centros de Cercanía Ciudadana**, diseñados para facilitar trámites a las personas que no dominan la tecnología o prefieren atención personalizada. Estos centros estarán estratégicamente ubicados en zonas rurales y urbanas, acercando el gobierno a las personas y garantizando que nadie quede excluido.

“Mañana va a ser Mejor” no es solo un programa, es un compromiso con el futuro de Soriano: una apuesta por un departamento más moderno, más justo y más preparado para los desafíos del mañana.

1.3. Objetivos Generales

El programa **“Mañana va a ser Mejor”** tiene como objetivos generales transformar la gestión pública de Soriano y mejorar la calidad de vida de

sus ciudadanos mediante estrategias innovadoras y sostenibles. Entre sus metas principales se encuentran:

1. Modernización Administrativa:

- Digitalizar el 100% de los trámites para facilitar el acceso ciudadano y optimizar los recursos internos.
- Implementar tecnologías avanzadas como blockchain, inteligencia artificial y robótica para mejorar la eficiencia y la transparencia.

2. Desarrollo Económico y Social:

- Promover la diversificación de la matriz productiva, incentivando sectores como turismo, servicios y tecnología.
- Fomentar la autonomía económica de los ciudadanos mediante capacitaciones y apoyo integral a emprendedores.

3. Inclusión y Bienestar Social:

- Diseñar políticas que combinen educación, deporte y vivienda como herramientas de integración social.
- Crear Centros de Cercanía Ciudadana para garantizar que todos los ciudadanos tengan acceso equitativo a los servicios.

4. Transparencia y Participación Ciudadana:

- Hacer de la Intendencia un modelo de gobierno abierto, con sistemas de monitoreo en tiempo real de flotas y proyectos.
- Desarrollar plataformas que promuevan la participación activa de la comunidad en las decisiones públicas.

5. Sostenibilidad y Responsabilidad Ambiental:

- Implementar prácticas sostenibles en la gestión pública, con un enfoque en la preservación ambiental y la salud pública.

- Promover la movilidad sostenible y la planificación territorial equilibrada.

“Mañana va a ser Mejor” no solo busca atender las necesidades actuales, sino también sentar las bases de un futuro innovador y sostenible para el departamento de Soriano. Este enfoque integral garantiza que los beneficios alcancen a todos los sectores de la sociedad, promoviendo un crecimiento equilibrado y una mayor equidad.

2.1. Organigrama Actualizado

El organigrama del programa **“Mañana va a ser Mejor”** refleja una reestructuración diseñada para optimizar la gestión pública, mejorar la eficiencia operativa y fortalecer la capacidad de respuesta de la Intendencia de Soriano. Esta nueva estructura integra áreas clave de manera estratégica, asegurando que cada una cumpla con funciones específicas alineadas a los objetivos generales del programa.

Nivel Superior

1. **Intendente:** Máxima autoridad del gobierno departamental, encargado de liderar la visión estratégica.
2. **Secretario General:** Coordina las actividades de las direcciones, garantizando la ejecución efectiva de las políticas públicas.
3. **Secretaría General:** Actúa como un enlace administrativo entre el Intendente y las áreas estratégicas.

Primera Línea

4. **Planificación Estratégica:** Diseña, supervisa y evalúa los proyectos de largo plazo.
5. **Departamento de Hacienda:** Administra los recursos financieros y asegura la sostenibilidad económica.

Direcciones y Departamentos

6. **Dirección de Gestión Administrativa y Capital Humano:** Maneja los recursos humanos y la administración interna, incluyendo subáreas como:
 - Logística y Vehicular.
 - Salud Mental.
7. **Dirección de Comunicación:** Coordina la comunicación institucional, relaciones públicas y estrategias digitales.

8. **Dirección de Cultura:** Promueve y gestiona la cultura y el patrimonio.
9. **Dirección de Desarrollo Económico:** Fomenta el crecimiento económico, apoyando a emprendedores y sectores estratégicos como:
 - Complejo Barón de Mauá.
10. **Dirección de Transformación Digital e Innovación:** Lidera la modernización tecnológica y digital de la Intendencia, incluyendo:
 - División de Informática.
11. **Dirección de Infraestructura y Ejecución de Proyectos:** Planifica y supervisa las obras públicas.
12. **Dirección de Salud y Medio Ambiente:** Gestiona políticas de salud pública y cuidado ambiental.
13. **Dirección de Movilidad y Supervisión:** Regula el tránsito y promueve la movilidad sostenible.
14. **Dirección de Desarrollo Turístico:** Potencia el turismo como motor económico.
15. **Dirección de Asesoría Legal y Técnica:** Integra las funciones jurídicas y notariales.
16. **Departamento de Arquitectura y Ordenamiento Territorial:** Diseña y planifica el desarrollo urbano y rural.
17. **Dirección de Desarrollo Social y Humano:** Integra áreas como:
 - Políticas Habitacionales.
 - Unidad de Gestión Deportiva.
 - Educación.

Áreas de Apoyo

18. **Auditoría:** Asegura el cumplimiento de las normativas y la transparencia en la gestión pública.

2.2. Principios de Reestructuración

La reestructuración presentada en el programa **“Mañana va a ser Mejor”** responde a la necesidad de adaptar la Intendencia de Soriano a los desafíos del siglo XXI, priorizando la eficiencia, la transparencia y el enfoque en las necesidades de los ciudadanos. Los principios que guían esta reorganización son los siguientes:

1. Eficiencia Operativa

- **Objetivo:** Simplificar la estructura organizativa para reducir redundancias, mejorar la comunicación interna y optimizar los recursos disponibles.
- **Ejemplo:** Se eliminaron áreas como la Prosecretaría y Adquisiciones, cuyas funciones fueron absorbidas o digitalizadas.

2. Enfoque Estratégico

- **Objetivo:** Reorganizar las áreas en función de su impacto directo en el desarrollo social, económico y tecnológico del departamento.
- **Ejemplo:** La Dirección de Transformación Digital e Innovación toma un rol central como núcleo de modernización administrativa.

3. Flexibilidad y Adaptabilidad

- **Objetivo:** Crear una estructura capaz de adaptarse rápidamente a las demandas cambiantes del entorno y la ciudadanía.
- **Ejemplo:** Las Direcciones como Desarrollo Económico y Acción Social ahora trabajan de manera integrada para facilitar transiciones entre el apoyo social y el emprendimiento.

4. Transparencia y Participación Ciudadana

- **Objetivo:** Garantizar una administración abierta y accesible para los ciudadanos.
- **Ejemplo:** La incorporación de sistemas de monitoreo en tiempo real para la flota vehicular y la gestión de proyectos.

5. Innovación Tecnológica

- **Objetivo:** Incorporar tecnología avanzada para mejorar los procesos internos y los servicios ofrecidos a la ciudadanía.
- **Ejemplo:** Implementación de blockchain en compras públicas y expedientes digitales, y el uso de inteligencia artificial para la caminería rural.

6. Integración Social

- **Objetivo:** Abordar las necesidades de las personas desde una perspectiva integral, fomentando la inclusión y la autonomía económica.
- **Ejemplo:** La fusión de deportes, educación y vivienda dentro de la Dirección de Desarrollo Social y Humano, con un enfoque integral en la calidad de vida.

7. Desarrollo Económico Sostenible

- **Objetivo:** Promover el crecimiento económico mediante la diversificación de sectores estratégicos como turismo, servicios y tecnología.

- **Ejemplo:** Expansión del área de Desarrollo Económico para apoyar tanto a pequeños productores rurales como a emprendedores tecnológicos.

2.3. Áreas Eliminadas y Reconfiguradas

Como parte de la reestructuración del programa **“Mañana va a ser Mejor”**, se realizó un análisis profundo de la estructura actual de la Intendencia, eliminando áreas redundantes, reconfigurando funciones y redistribuyendo responsabilidades. Este proceso permite optimizar los recursos, evitar duplicidades y alinear todas las áreas con los objetivos estratégicos del programa.

Áreas Eliminadas

1. **Prosecretaría:**

- Sus funciones fueron absorbidas por la Secretaría General, simplificando la estructura administrativa y reduciendo un nivel jerárquico.
2. **Área de Adquisiciones:**
 - Se eliminó gracias a la implementación de un sistema de compras digitalizado, basado en blockchain, que garantiza transparencia y eficiencia.
 3. **Servicio Jurídico Notarial:**
 - Integrado en la nueva **Dirección de Asesoría Legal y Técnica**, que unifica las funciones notariales y jurídicas bajo un mismo mando.
 4. **Dirección de Deportes y Recreación:**
 - Sus funciones se incorporaron a la **Dirección de Desarrollo Social y Humano**, con la creación de la **Unidad de Gestión Deportiva**.
 5. **Área de Educación:**
 - Reasignada a la **Dirección de Desarrollo Social y Humano**, para integrar políticas educativas con otras iniciativas sociales.
 6. **Subsecretario General:**
 - Este cargo fue eliminado, redistribuyendo sus funciones entre las áreas de Planificación Estratégica y Secretaría General.

Áreas Reconfiguradas

1. **Dirección de Gestión Administrativa y Capital Humano:**
 - Ahora incluye subáreas como Logística y Vehicular, y Salud Mental, además de asumir la capacitación y el monitoreo del desempeño de los funcionarios.
2. **Dirección de Transformación Digital e Innovación:**
 - Anteriormente Tecnología, ahora lidera la modernización administrativa, incluyendo la División de Informática.
3. **Dirección de Infraestructura y Ejecución de Proyectos:**
 - La anterior Dirección de Obras amplió su enfoque, integrando la planificación estratégica de proyectos.
4. **Dirección de Desarrollo Económico:**
 - Evolucionó de Producción y Desarrollo para abarcar no solo a pequeños productores rurales, sino también a sectores estratégicos como turismo, servicios y tecnología.
5. **Dirección de Desarrollo Social y Humano:**
 - Asume áreas como deportes, educación y políticas habitacionales, promoviendo un enfoque integral.
6. **Dirección de Movilidad y Supervisión:**
 - La anterior Dirección de Tránsito y Transporte adoptó un nombre y enfoque más amplio, incluyendo políticas de movilidad sostenible.

Impacto de las Eliminaciones y Reconfiguraciones

- **Optimización de Recursos:** Reducción de niveles jerárquicos y aumento de la eficacia en la toma de decisiones.
- **Mayor Coordinación:** Áreas como Desarrollo Económico y Social trabajan de manera integrada para garantizar un impacto más profundo.
- **Transparencia y Modernización:** La digitalización de procesos eliminó funciones redundantes y mejoró la accesibilidad de los servicios.

3.1. Dirección de Gestión Administrativa y Capital Humano

Misión

Garantizar una administración eficiente y dinámica de los recursos humanos y operativos de la Intendencia, promoviendo el desarrollo profesional, el bienestar laboral y el uso óptimo de los recursos materiales.

Visión

Ser una dirección modelo en la gestión administrativa y capital humano, integrando innovación, capacitación y estrategias que optimicen el desempeño de la institución y potencien el bienestar de los funcionarios.

Funciones Principales

1. Gestión de Recursos Humanos

- Administración de los expedientes laborales de los funcionarios.
- Asignación de roles y tareas de acuerdo con las necesidades de cada área.
- Diseño e implementación de políticas para mejorar la calidad del entorno laboral.

2. Capacitación y Desarrollo Profesional

- Planificación e implementación de un programa de **capacitación obligatoria** para todos los funcionarios:
- **Dos horas semanales** de formación, presencial o virtual.
- Opciones orientadas a intereses personales o habilidades requeridas para llamados internos.
- Seguimiento del progreso individual a través de un sistema de registro digital.
- Organización de talleres especializados en liderazgo, manejo de estrés, herramientas digitales, entre otros.

3. Área de Salud Mental

- **Monitoreo Constante:** Evaluaciones periódicas para garantizar el bienestar psicológico de los funcionarios.
- **Entrevistas Individuales:** Identificar aspiraciones, intereses y habilidades de cada funcionario.
- **Datos Comparables:** Uso de inteligencia artificial para detectar tendencias y prevenir conflictos laborales de manera anticipada, protegiendo la privacidad.

4. Subárea de Logística y Vehicular

- Supervisión de la flota vehicular, asegurando su correcta asignación y mantenimiento.

- Implementación de un sistema de monitoreo en tiempo real con GPS, publico en la web al acceso para todos los ciudadanos, para optimizar el uso de vehículos.

5. Innovación Administrativa

- Colaboración con la Dirección de Transformación Digital e Innovación para integrar herramientas tecnológicas que simplifiquen procesos.
- Desarrollo de sistemas que permitan la personalización de herramientas laborales, como el uso de tarjetas inteligentes para acceso a computadoras y áreas restringidas.

Proyectos Estratégicos

1. Banco de Talento Interno:

- Identificar competencias destacadas entre los funcionarios para optimizar su ubicación y promover su desarrollo.
2. **Bienestar Integral:**
- Programas de bienestar laboral que incluyan actividades recreativas y acceso a servicios de salud mental.
3. **Plataforma de Formación Continua:**
- Implementación de una plataforma digital donde los funcionarios puedan acceder a cursos, registrar avances y obtener certificaciones.

Resultados Esperados

- **Eficiencia Operativa:** Una administración más ágil y centrada en las necesidades reales de cada área.
- **Crecimiento Profesional:** Funcionarios mejor preparados y motivados para asumir nuevos desafíos.
- **Bienestar Laboral:** Un entorno de trabajo más saludable, inclusivo y productivo.

3.2. Dirección de Comunicación

Misión

Diseñar, coordinar y ejecutar estrategias de comunicación que refuercen la transparencia, promuevan la participación ciudadana y fortalezcan la imagen institucional de la Intendencia, asegurando un flujo continuo y efectivo de información hacia todos los sectores de la sociedad.

Visión

Convertirse en un referente en comunicación institucional a nivel departamental y nacional, integrando innovación, accesibilidad y claridad para generar confianza y fortalecer la relación entre el gobierno y los ciudadanos.

Funciones Principales

1. Comunicación Institucional

- Desarrollo de estrategias para difundir las acciones, proyectos y políticas de la Intendencia.
- Creación de contenido audiovisual, gráfico y digital adaptado a diversas plataformas.
- Coordinación de campañas de sensibilización y educación ciudadana.

2. Relaciones Públicas

- Actuar como nexo entre la Intendencia y los medios de comunicación locales, nacionales e internacionales.
- Organizar ruedas de prensa, entrevistas y comunicados oficiales.
- Representar a la Intendencia en eventos públicos y actividades de relevancia.

3. Gestión de Redes Sociales y Plataformas Digitales

- Supervisar las cuentas oficiales en redes sociales para garantizar una comunicación directa, fluida y actualizada con los ciudadanos.
- Mantener el sitio web oficial actualizado y accesible, asegurando información clara y relevante.
- Implementar estrategias digitales que aumenten la interacción y el alcance de la comunicación institucional.

4. Comunicación Interna

- Elaborar planes de comunicación interna para mantener informados a los empleados municipales sobre proyectos y decisiones clave.
- Generar boletines internos y materiales educativos para fomentar la cohesión del personal.

5. Proyecto Hermes: Incubadora de Contenidos Digitales

- **Objetivo:** Crear una incubadora para potenciar talentos locales y posicionar a Soriano como un referente en creatividad digital.
- **Componentes:**
- **Venue en el Teatro 28 de Febrero:** Espacio para producción de contenidos, vinculado a eventos culturales y gestionado en conjunto con la Dirección de Cultura.
- **Laboratorios Creativos:** Áreas equipadas para edición de video, diseño gráfico y creación multimedia.
- **Capacitación:** Talleres y mentorías en producción audiovisual, marketing digital y narrativas interactivas.
- **Promoción y Difusión:** Plataformas para mostrar el talento local a nivel nacional e internacional.
- **Impacto:** Impulsar el ecosistema cultural, generar empleo en industrias creativas y proyectar la identidad de Soriano en el ámbito global.

6. Manejo de Crisis Comunicacional

- Diseñar protocolos de respuesta rápida para gestionar situaciones adversas o emergencias.
- Coordinar mensajes coherentes y efectivos durante crisis para proteger la imagen institucional y garantizar la confianza pública.

7. Publicidad y Promoción

- Contratar y gestionar espacios publicitarios en medios tradicionales y digitales.
- Crear materiales promocionales para eventos, campañas y programas de la Intendencia.

8. Monitoreo y Análisis de Opinión Pública

- Realizar estudios periódicos para conocer las percepciones de la ciudadanía respecto a las políticas y acciones de la Intendencia.
- Monitorear menciones en medios y redes sociales para evaluar el impacto de la comunicación y gestionar la reputación institucional.

9. Formación y Asesoramiento

- Capacitar a funcionarios en comunicación efectiva, manejo de redes sociales y atención al público.
- Asesorar a otras áreas de la Intendencia para optimizar su interacción con los ciudadanos.

Resultados Esperados

- **Mayor Transparencia:** Ciudadanos mejor informados sobre las acciones y decisiones del gobierno.
- **Participación Activa:** Incremento en la interacción y colaboración entre la Intendencia y los ciudadanos.
- **Fortalecimiento Cultural y Tecnológico:** Soriano como referente en producción digital, gracias a iniciativas como el Proyecto Hermes.

3.3. Dirección de Cultura

Misión

Promover y preservar la identidad cultural del departamento de Soriano, fomentando la creatividad, la participación ciudadana y la diversidad a través de programas, eventos y proyectos culturales que fortalezcan el sentido de comunidad.

Visión

Convertir a Soriano en un referente cultural a nivel nacional, integrando tecnología, patrimonio y creatividad para generar un impacto sostenible en la sociedad.

Funciones Principales

1. Gestión y Promoción del Patrimonio Cultural

- Conservación y difusión del patrimonio tangible e intangible del departamento.
- Organización de exposiciones, conferencias y actividades que resalten la historia y la cultura local.
- Colaboración con instituciones educativas para incorporar la cultura local en los programas de enseñanza.

2. Fomento de Actividades Artísticas y Creativas

- Apoyo a artistas locales mediante financiamiento, espacios de exposición y oportunidades de formación.
- Organización de eventos artísticos, como festivales de música, danza y teatro.
- Impulso de talleres creativos en disciplinas como pintura, escultura, fotografía y literatura.

3. Desarrollo de Proyectos Estratégicos

- **Integración con el Proyecto Hermes:**
- Colaboración con la Dirección de Comunicación para crear contenidos digitales basados en eventos culturales.
- Uso del Teatro 28 de Febrero como centro de producción de contenidos, combinando arte y tecnología.
- **Circuitos Culturales:**
- Diseño de rutas culturales temáticas que incluyan sitios históricos, museos y eventos locales.

4. Inclusión y Accesibilidad Cultural

- Diseñar programas culturales adaptados para personas con discapacidades y comunidades marginadas.
- Crear espacios de expresión cultural para jóvenes, niños y adultos mayores.

5. Colaboración Interinstitucional

- Trabajar con otras direcciones, como Desarrollo Turístico y Desarrollo Social y Humano, para integrar la cultura en proyectos transversales.
- Promover alianzas con organismos nacionales e internacionales para financiamiento y visibilidad de proyectos culturales.

Proyectos Estratégicos

1. Vene de Producción Cultural en el Teatro 28 de Febrero:

- Espacio dedicado a la grabación y transmisión de eventos culturales en colaboración con el Proyecto Hermes.
- Plataforma para visibilizar la riqueza cultural del departamento a través de contenidos digitales.

2. Soriano Cultural Activo:

- Programación anual de actividades artísticas y culturales en todo el departamento.

- Festivales temáticos para fortalecer la identidad local y atraer turismo cultural.

3. **Arte en Comunidad:**

- Talleres itinerantes en barrios y zonas rurales para llevar el arte y la cultura a todas las comunidades.

Resultados Esperados

- **Fortalecimiento de la Identidad Cultural:**
- Mayor conexión de los ciudadanos con su patrimonio y su comunidad.
- **Desarrollo Económico:**
- Impulso al turismo cultural y generación de empleo en sectores creativos.
- **Proyección Global:**
- Posicionamiento de Soriano como un modelo de integración cultural y tecnológica.

3.4. Dirección de Desarrollo Económico

Misión

Fomentar el crecimiento económico sostenible de Soriano mediante el apoyo a emprendedores, el fortalecimiento de pequeños productores rurales y la diversificación de la matriz productiva, impulsando sectores estratégicos como el turismo, los servicios y la tecnología.

Visión

Convertirse en un motor de desarrollo económico para Soriano, creando oportunidades de empleo, promoviendo la innovación y posicionando al departamento como un referente en emprendimiento y diversificación productiva.

Funciones Principales

1. Apoyo a Emprendedores y Pequeños Productores

- Proveer asistencia técnica y recursos para pequeños productores rurales, incluyendo acceso a semillas, agua y asesoramiento especializado.
- Conectar a emprendedores con oportunidades de financiamiento, microcréditos y capacitaciones.
- Fomentar el uso de tecnologías innovadoras en la producción y los servicios.

2. Diversificación de la Matriz Productiva

- Diseñar programas que impulsen el cambio hacia sectores económicos de alto potencial, como el turismo, la tecnología y los servicios.
- Establecer alianzas con instituciones educativas y financieras para promover la formación y el financiamiento de nuevos emprendimientos.

3. Gestión de Proyectos Estratégicos

- **Complejo Barón de Mauá:**
- Aprovechar el potencial del complejo como un centro para eventos, actividades culturales y desarrollo de proyectos económicos.
- Promover su uso como espacio para la formación y la innovación local.
- **Cambio de Matriz Productiva:**
- Programas específicos para incentivar la diversificación económica en zonas rurales y urbanas.
- Proyectos piloto en tecnología agrícola y turismo sostenible.

4. Capacitación y Formación

- Organizar talleres y cursos para emprendedores en áreas como marketing digital, finanzas y sostenibilidad empresarial.
- Proveer programas de recualificación laboral para ciudadanos interesados en transitar hacia nuevos sectores económicos.

5. Impulso al Turismo como Motor Económico

- Desarrollo de circuitos turísticos que promuevan la cultura, la naturaleza y el patrimonio local.
- Colaboración con la Dirección de Desarrollo Turístico para integrar el turismo en la estrategia económica del departamento.

Proyectos Estratégicos

1. Red de Apoyo al Emprendedor:

- Ecosistema que conecta a emprendedores con financiamiento, mentorías y recursos técnicos.
- Creación de espacios colaborativos donde los emprendedores puedan trabajar e intercambiar ideas.

2. Incubadora de Innovación:

- Plataforma para apoyar proyectos tecnológicos y de servicios innovadores, en colaboración con la Dirección de Transformación Digital e Innovación.

3. Programa de Producción Sostenible:

- Incentivos para la adopción de prácticas sostenibles en la agricultura y otros sectores productivos.

4. Impulso al Complejo Barón de Mauá:

- Reconversión del complejo en un espacio multipropósito para eventos, formación y emprendimientos.

Resultados Esperados

1. Desarrollo Económico Integral:

- Creación de oportunidades de empleo y aumento de la productividad local.

2. Innovación y Competitividad:

- Mayor adopción de tecnologías en sectores productivos clave.

3. Fortalecimiento del Ecosistema Emprendedor:

- Más emprendedores capacitados, apoyados y conectados con mercados globales.

4. Proyección Global:

- Soriano como referente en diversificación económica y sostenibilidad.

3.5. Dirección de Transformación Digital e Innovación

Misión

Liderar la modernización tecnológica de la Intendencia de Soriano, implementando soluciones digitales innovadoras que optimicen procesos administrativos, mejoren la calidad de los servicios públicos y acerquen la gestión a los ciudadanos.

Visión

Ser un referente en transformación digital dentro de la administración pública, impulsando la eficiencia, la transparencia y la accesibilidad mediante el uso de tecnología avanzada.

Funciones Principales

1. Digitalización y Automatización de Procesos

- Implementar sistemas digitales para el 100% de los trámites ciudadanos, garantizando accesibilidad y simplicidad.

- Optimizar procesos internos mediante el uso de inteligencia artificial, blockchain y automatización de tareas repetitivas.

2. Gestión e Innovación Tecnológica

- Incorporar herramientas de última generación en la gestión pública, incluyendo sistemas de monitoreo y análisis de datos.
- Desarrollar soluciones personalizadas, tanto in-house como en colaboración con proveedores externos.

3. Apoyo a la Transparencia y la Participación Ciudadana

- Crear plataformas que permitan a los ciudadanos acceder a información en tiempo real, como el sistema de monitoreo de flotas y proyectos públicos.
- Facilitar la interacción entre la Intendencia y los ciudadanos mediante aplicaciones móviles y portales web.

4. Soporte Técnico Integral

- Garantizar el funcionamiento continuo de los sistemas tecnológicos actuales.
- Proveer asistencia técnica y capacitación a todas las áreas de la Intendencia.

5. Colaboración Interinstitucional

- Trabajar con otras direcciones para integrar la tecnología en proyectos clave como el **Proyecto Hermes** y la digitalización de trámites.
- Colaborar con instituciones educativas y el sector privado para promover la innovación tecnológica en Soriano.

Proyectos Estratégicos

1. **Sistema Integral de Trámites Digitales (SITD):**

- Plataforma única para que los ciudadanos realicen todos los trámites de forma digital.
- Implementación de blockchain para garantizar seguridad y transparencia.

2. **Monitoreo en Tiempo Real de Flotas:**

- Equipar la flota vehicular con GPS y sistemas de monitoreo.
- Hacer visible en la web la ubicación, proyecto asignado y detalles de cada vehículo, con excepciones específicas.

3. **Gemelo Digital para la Gestión Pública:**

- Simulación virtual de la Intendencia para realizar pruebas y optimizar procesos antes de implementarlos.

4. **Proyecto Hermes:**

- Desarrollo de infraestructura tecnológica para la incubadora de contenidos digitales, en colaboración con la Dirección de Comunicación.

5. **Capacitación en Nuevas Tecnologías:**

- Programas internos para capacitar a funcionarios en el uso de herramientas digitales y sistemas automatizados.

Resultados Esperados

1. Modernización Administrativa:

- Procesos más rápidos, eficientes y accesibles para ciudadanos y funcionarios.

2. Mayor Transparencia:

- Sistemas digitales que permitan a los ciudadanos seguir de cerca las acciones y recursos de la Intendencia.

3. Ahorro de Recursos:

- Reducción de costos operativos mediante la digitalización y automatización.

4. Fomento de la Innovación Local:

- Impulso de proyectos tecnológicos que beneficien al ecosistema económico y social de Soriano.

3.6. Dirección de Infraestructura y Ejecución de Proyectos

Misión

Planificar, desarrollar y supervisar obras públicas y proyectos estratégicos que mejoren la infraestructura del departamento de Soriano, asegurando sostenibilidad, calidad y un impacto positivo en la calidad de vida de sus habitantes.

Visión

Ser una dirección reconocida por la ejecución eficiente y responsable de proyectos de infraestructura, contribuyendo al desarrollo integral del departamento y sentando bases sólidas para el futuro de Soriano.

Funciones Principales

1. Planificación de Proyectos Estratégicos

- Diseñar proyectos de infraestructura enfocados en el desarrollo urbano y rural.
- Priorizar iniciativas basadas en las necesidades actuales y proyecciones de crecimiento del departamento.

2. Ejecución de Obras Públicas

- Supervisar la construcción y mantenimiento de caminos, puentes, edificios públicos y espacios comunitarios.
- Garantizar que todas las obras cumplan con los estándares de calidad, sostenibilidad y seguridad.

3. Gestión de Recursos

- Optimizar el uso de recursos financieros, materiales y humanos en cada proyecto.
- Colaborar con otras direcciones para asegurar la alineación de proyectos con las prioridades estratégicas de la Intendencia.

4. Innovación en Infraestructura

- Incorporar tecnologías avanzadas, como el uso de drones e inteligencia artificial, para supervisar y priorizar reparaciones en caminos rurales y otras obras.
- Implementar prácticas sostenibles en la planificación y ejecución de proyectos.

5. Monitoreo y Evaluación

- Crear sistemas de seguimiento que permitan evaluar el progreso y el impacto de cada proyecto.
- Generar informes periódicos para garantizar la transparencia y rendición de cuentas.

Proyectos Estratégicos

1. Reparación Inteligente de Caminería Rural:

- Uso de drones para realizar inspecciones semanales y detección de deterioro en caminos rurales.
- Implementación de inteligencia artificial para priorizar reparaciones de forma rápida y eficiente.

2. Red de Espacios Públicos:

- Desarrollo de plazas, parques y áreas recreativas para promover el bienestar comunitario.
- Incorporación de diseños accesibles e inclusivos.

3. Plan de Movilidad Sostenible:

- Construcción de ciclovías y rutas peatonales en zonas urbanas y rurales.

- Instalación de infraestructura para transporte público eficiente.
4. **Optimización de Infraestructura Urbana:**
- Renovación de edificios públicos con tecnología sostenible, incluyendo eficiencia energética y materiales eco-amigables.
 - Mejora de servicios esenciales como agua potable, saneamiento y alumbrado público.

Resultados Esperados

1. **Mejora en la Calidad de Vida:**
- Infraestructura que facilita la movilidad, el acceso a servicios y la convivencia comunitaria.
2. **Eficiencia Operativa:**
- Proyectos ejecutados con menos tiempo y recursos gracias al uso de tecnología avanzada.
3. **Sostenibilidad:**
- Obras que respetan el medio ambiente y promueven un desarrollo equilibrado.
4. **Confianza Ciudadana:**
- Transparencia en la ejecución de proyectos, generando mayor confianza en la gestión pública.

3.7. Dirección de Salud y Medio Ambiente

Misión

Promover la salud pública y la sostenibilidad ambiental en Soriano mediante la implementación de políticas integrales que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos, protejan el entorno natural y fomenten prácticas responsables.

Visión

Ser una dirección modelo en la gestión de la salud y el medio ambiente, destacándose por su compromiso con el bienestar comunitario, la innovación y la preservación de los recursos naturales.

Funciones Principales

1. Gestión de Políticas de Salud Pública

- Implementar programas de prevención y promoción de la salud, con especial atención a las necesidades de las comunidades más vulnerables.
- Supervisar la calidad de los servicios de salud que dependen de la Intendencia.
- Coordinar campañas de vacunación, higiene y seguridad sanitaria.

2. Protección y Sostenibilidad Ambiental

- Desarrollar planes de conservación y manejo de recursos naturales, como agua, suelo y biodiversidad.
- Promover la educación ambiental en escuelas, comunidades y empresas.
- Fiscalizar el cumplimiento de normativas ambientales en actividades productivas y urbanas.

3. Bromatología y Seguridad Alimentaria

- Controlar la calidad de los alimentos que se producen, comercializan y consumen en el departamento.
- Capacitar a comerciantes y productores en buenas prácticas de manipulación y seguridad alimentaria.
- Realizar inspecciones regulares para garantizar la inocuidad de los productos alimenticios.

4. Residuos y Gestión de Residuos Sólidos

- Diseñar y ejecutar programas de reciclaje, reducción de residuos y compostaje.
- Optimizar el sistema de recolección, transporte y disposición final de residuos.

- Trabajar con comunidades para implementar puntos de recolección selectiva.

5. Colaboración Interinstitucional

- Coordinar con el Ministerio de Salud Pública, ONGs y otros actores clave para mejorar la cobertura y el impacto de los programas.
- Participar en redes nacionales e internacionales que promuevan la sostenibilidad ambiental y la salud comunitaria.

Proyectos Estratégicos

1. Programa de Salud Preventiva:

- Talleres educativos sobre enfermedades no transmisibles, nutrición y actividad física.
- Campañas de sensibilización sobre hábitos saludables y salud mental.

2. Plan de Gestión de Residuos Sólidos Urbanos:

- Introducción de contenedores inteligentes para recolección selectiva.
- Creación de un centro de reciclaje en alianza con comunidades locales y empresas privadas.

3. Estrategia de Cambio Climático:

- Identificar riesgos climáticos específicos de Soriano y diseñar estrategias de mitigación y adaptación.

- Fomentar el uso de energías renovables en proyectos municipales.
4. **Fortalecimiento del Control Bromatológico:**
- Incorporación de laboratorios móviles para análisis en tiempo real.
 - Digitalización de registros de inspecciones y certificaciones.

Resultados Esperados

1. **Mejora en la Salud Comunitaria:**

- Reducción de enfermedades prevenibles y aumento de la esperanza de vida.

2. **Sostenibilidad Ambiental:**

- Reducción de residuos y conservación efectiva de los recursos naturales.

3. **Seguridad Alimentaria:**

- Mayor confianza en la calidad de los alimentos consumidos en el departamento.

4. **Conciencia Ciudadana:**

- Mayor participación de la comunidad en actividades de salud y sostenibilidad.

Proyectos Estratégicos para la Dirección de Salud y Medio Ambiente

1. Seguimiento en Tiempo Real de los Camiones de Recolección

Descripción:

Este proyecto busca optimizar la gestión de residuos domiciliarios mediante el monitoreo en tiempo real de los camiones de recolección. La iniciativa incluye una funcionalidad que alerta a los vecinos registrados en la aplicación oficial cuando el camión está próximo a su domicilio.

Implementación:

- **GPS en los camiones:** Cada camión estará equipado con dispositivos de rastreo GPS que permitirán conocer su ubicación exacta en tiempo real.
- **Notificación a los vecinos:** La aplicación enviará alertas automáticas cuando el camión esté a 100 metros del domicilio registrado, incentivando a los vecinos a sacar la basura justo a tiempo.
- **Registro en la app:** Los vecinos deberán registrarse en la aplicación municipal, asociando su domicilio para recibir las notificaciones.

Beneficios:

- Evita la acumulación de basura en las calles.
- Reduce el problema de bolsas rotas por animales o clasificadores informales.
- Mejora la coordinación entre los vecinos y el servicio de recolección.

2. Contenedores Inteligentes con NFC/RFID

Descripción:

Este proyecto piloto propone el uso de contenedores inteligentes en ciertas zonas del departamento, accesibles únicamente mediante tecnología NFC (Near Field Communication) o RFID (Radio Frequency Identification), asignados a los vecinos según el padrón de su propiedad.

Implementación:

- **Contenedores asignados por padrón:** Cada vecino recibirá una tarjeta o dispositivo que permitirá abrir los contenedores asignados a su zona.
- **Sensores de peso:** Los contenedores estarán equipados con sensores que detectan el nivel de llenado, notificando al sistema central cuándo deben ser vaciados.
- **Optimización de rutas:** Los camiones se movilizarán únicamente a los contenedores llenos, reduciendo la frecuencia de recolección y los costos asociados.

Beneficios:

- Evita el uso indebido de los contenedores por personas ajenas a la zona.
- Aumenta la eficiencia del sistema de recolección al reducir viajes innecesarios.
- Fomenta el cuidado y la responsabilidad en el manejo de residuos.

3. Contenedores Inteligentes para Reciclaje con Beneficios Impositivos

Descripción:

En otras zonas, se implementarán contenedores diversificados para reciclaje (plásticos, vidrio, papel, orgánicos), también con acceso mediante NFC/RFID. Los vecinos que realicen un uso correcto del sistema serán premiados con beneficios impositivos, como descuentos en la contribución urbana.

Implementación:

- **Identificación por padrón:** El sistema registrará cada uso del contenedor, asociándolo al padrón del vecino.
- **Clasificación correcta:** Los sensores en los contenedores verificarán la separación adecuada de los residuos.
- **Incentivos fiscales:** Los vecinos que cumplan consistentemente con el reciclaje recibirán descuentos en la contribución.

Beneficios:

- Incrementa el reciclaje y reduce la cantidad de residuos enviados a vertederos.
- Promueve la participación activa de los ciudadanos en el cuidado del medio ambiente.
- Reduce costos a largo plazo mediante una gestión más eficiente de los residuos.

Resultados Esperados

- **Mayor eficiencia:** Optimización de rutas de recolección y reducción de costos operativos.
- **Participación ciudadana:** Incentivos directos para fomentar la colaboración de los vecinos en el sistema.

- **Reducción de impacto ambiental:** Incremento del reciclaje y disminución de residuos en las calles.

3.8. Dirección de Movilidad y Supervisión

Misión

Planificar y gestionar la movilidad urbana y rural en Soriano, garantizando la seguridad vial, el acceso eficiente al transporte y el desarrollo de sistemas sostenibles que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos.

Visión

Ser una dirección líder en movilidad, reconocida por su innovación, sostenibilidad y compromiso con la seguridad vial y el transporte eficiente en el departamento.

Funciones Principales

1. Planificación de Movilidad

- Diseñar y ejecutar estrategias que optimicen el transporte público, privado y no motorizado.
- Promover sistemas de movilidad sostenible, incluyendo ciclovías, rutas peatonales y transporte compartido.

2. Supervisión de Seguridad Vial

- Fiscalizar el cumplimiento de normativas de tránsito para garantizar la seguridad en las vías públicas.
- Desarrollar campañas educativas para reducir accidentes y fomentar conductas responsables.

3. Gestión de Transporte Público

- Supervisar las operaciones de transporte público en el departamento, asegurando accesibilidad, puntualidad y calidad del servicio.
- Planificar nuevas rutas y horarios en función de las necesidades de las comunidades urbanas y rurales.

4. Control de Transporte de Cargas

- Regular y supervisar el transporte de cargas pesadas, garantizando el cuidado de la infraestructura vial y el cumplimiento de las normativas.

5. Implementación Tecnológica

- Introducir sistemas de monitoreo y control de tráfico en tiempo real.
- Integrar plataformas digitales que faciliten la planificación de rutas y el acceso a información sobre transporte público.

Proyectos Estratégicos

1. **Plan de Movilidad Sostenible:**

- Construcción de ciclovías y ampliación de rutas peatonales en zonas urbanas y rurales.
- Implementación de estaciones de bicicletas públicas.

2. **Sistema Integral de Supervisión Vial:**

- Cámaras de control de tráfico equipadas con inteligencia artificial para detectar infracciones y gestionar el flujo vehicular.
- Plataforma en línea para el pago y seguimiento de infracciones de tránsito.

3. **Modernización del Transporte Público:**

- Renovación de flotas con vehículos eléctricos o de bajo impacto ambiental.
- Creación de paradas inteligentes con información en tiempo real.

4. **Educación Vial Comunitaria:**

- Talleres y campañas de sensibilización dirigidos a conductores, peatones y ciclistas.
- Programas en escuelas para inculcar la importancia de la seguridad vial desde edades tempranas.

Resultados Esperados

1. Mejora en la Seguridad Vial:

- Reducción significativa de accidentes de tránsito mediante fiscalización y educación.

2. Movilidad Eficiente:

- Optimización del transporte público y privado, mejorando la conectividad en todo el departamento.

3. Sostenibilidad:

- Implementación de sistemas de transporte amigables con el medio ambiente.

4. Conciencia Ciudadana:

- Mayor responsabilidad y participación de los ciudadanos en el respeto por las normativas de tránsito.

3.9. Dirección de Desarrollo Turístico

Misión

Promover el turismo en Soriano como un motor de desarrollo económico, social y cultural, destacando su patrimonio natural, histórico y cultural a través de estrategias innovadoras que posicionen al departamento como un destino atractivo y sostenible.

Visión

Convertir a Soriano en un referente nacional e internacional del turismo sostenible y experiencial, reconocida por su oferta diversa y su compromiso con la calidad, la innovación y la preservación de su identidad local.

Funciones Principales

1. Promoción de Destinos y Circuitos Turísticos

- Diseñar y promocionar circuitos temáticos que destaquen los atractivos naturales, históricos y culturales del departamento.
- Impulsar experiencias turísticas vinculadas al ecoturismo, el turismo rural y el turismo fluvial.

2. Desarrollo de Infraestructura Turística

- Planificar y coordinar la mejora de infraestructuras como accesos, señalización y servicios en áreas turísticas clave.
- Promover inversiones públicas y privadas en el sector turístico.

3. Innovación en Marketing Turístico

- Crear estrategias de marketing digital para posicionar a Soriano en redes sociales y plataformas especializadas.
- Colaborar con influencers y productores de contenido para destacar la oferta turística del departamento.

4. Capacitación y Profesionalización del Sector

- Diseñar programas de formación para operadores turísticos, guías y comerciantes locales, mejorando la calidad de los servicios ofrecidos.
- Promover certificaciones en sostenibilidad y excelencia turística.

5. Coordinación Interinstitucional

- Trabajar con la Dirección de Desarrollo Económico para integrar el turismo como una parte esencial de la estrategia de diversificación económica.
- Colaborar con comunidades locales para fomentar el turismo participativo y empoderar a los actores del sector.

Proyectos Estratégicos

1. Ruta Turística del Río Negro:

- Creación de un circuito que resalte las actividades fluviales, deportes acuáticos y atractivos culturales vinculados al río.
- Desarrollo de infraestructura para potenciar el turismo náutico.

2. Festival de Soriano:

- Evento anual que combine música, gastronomía y cultura local, atrayendo visitantes de todo el país y la región.

3. Estrategia de Turismo Rural:

- Promoción de experiencias en estancias, granjas y áreas naturales, combinando actividades educativas y recreativas.
- Creación de un sello distintivo de calidad para operadores turísticos rurales.

4. Soriano Digital:

- Plataforma interactiva que integre mapas, itinerarios, guías y reservas online.
- Aplicación móvil con realidad aumentada para enriquecer la experiencia de los visitantes.

Resultados Esperados

1. Incremento en el Flujo de Visitantes:

- Más turistas nacionales e internacionales eligiendo Soriano como destino.

2. Impulso Económico:

- Generación de empleo y crecimiento en sectores como hotelería, gastronomía y comercio.

3. Conservación del Patrimonio:

- Uso responsable de los recursos naturales y culturales, asegurando su preservación para futuras generaciones.

4. Fortalecimiento de la Identidad Local:

- Mayor visibilidad de la cultura y las tradiciones de Soriano a nivel nacional e internacional.

3.10. Dirección de Asesoría Legal y Técnica

Misión

Proveer asesoramiento jurídico y técnico integral para garantizar que las acciones y decisiones de la Intendencia de Soriano se ajusten a las normativas legales y técnicas vigentes, promoviendo la transparencia, la eficacia y la seguridad jurídica.

Visión

Ser una dirección reconocida por su rigor jurídico y técnico, actuando como un pilar estratégico en la toma de decisiones de la Intendencia y fortaleciendo la confianza ciudadana en la gestión pública.

Funciones Principales

1. Asesoramiento Jurídico

- Proveer orientación legal a todas las áreas de la Intendencia, asegurando el cumplimiento de normativas locales, nacionales e internacionales.
- Elaborar y revisar contratos, convenios y resoluciones administrativas para garantizar su legalidad y claridad.

2. Funciones Notariales

- Redactar y certificar documentos públicos que respalden las actividades de la Intendencia.
- Garantizar la seguridad jurídica en actos administrativos que requieran intervención notarial.

3. Gestión de Resolución de Conflictos

- Representar a la Intendencia en procesos judiciales, administrativos y extrajudiciales.

- Diseñar estrategias preventivas para evitar litigios y conflictos legales.

4. Acompañamiento Técnico

- Brindar soporte técnico en proyectos que requieran cumplimiento de normativas específicas, como obras públicas, contrataciones y licitaciones.
- Evaluar el impacto técnico de normativas en la operativa de la Intendencia.

5. Capacitación y Formación Jurídica

- Organizar talleres y cursos para funcionarios municipales sobre normativas y procedimientos legales.
- Mantener actualizadas a las áreas de la Intendencia sobre cambios en la legislación aplicable.

Proyectos Estratégicos

1. Digitalización de la Gestión Legal:

- Creación de una plataforma digital para la gestión de expedientes jurídicos y notariales, asegurando acceso rápido y eficiente a la información.

2. Reducción de Litigios:

- Programa de mediación y resolución alternativa de conflictos para minimizar procesos judiciales costosos y prolongados.

3. **Soporte Técnico-Legal en Licitaciones:**

- Desarrollo de guías y procedimientos para garantizar la transparencia y el cumplimiento normativo en los procesos de contratación pública.

4. **Auditorías Legales Preventivas:**

- Evaluación regular de procesos administrativos y operativos para garantizar que se ajusten a las normativas vigentes.

Resultados Esperados

1. **Seguridad Jurídica:**

- Decisiones administrativas y proyectos respaldados por una sólida base legal.

2. **Eficiencia Administrativa:**

- Procesos jurídicos y técnicos más ágiles gracias a la digitalización y al soporte integral.

3. **Confianza Ciudadana:**

- Mayor transparencia y claridad en los actos administrativos de la Intendencia.

4. **Prevención de Conflictos:**

- Reducción de litigios gracias a estrategias preventivas y mediación.

3.11. Departamento de Arquitectura y Ordenamiento Territorial

Misión

Diseñar y supervisar el desarrollo urbano y rural de Soriano mediante planes de ordenamiento territorial, promoviendo un crecimiento equilibrado, sostenible y alineado con las necesidades de la comunidad.

Visión

Ser un referente en planificación territorial, destacándose por la innovación en el diseño de espacios públicos y el uso eficiente de los recursos para garantizar un entorno urbano y rural sostenible y funcional.

Funciones Principales

1. Planificación Urbana y Rural

- Diseñar planes de ordenamiento territorial que integren desarrollo económico, social y ambiental.
- Promover un crecimiento equilibrado en áreas urbanas y rurales, asegurando acceso a servicios esenciales.

2. Diseño de Espacios Públicos

- Crear y renovar plazas, parques y áreas recreativas, priorizando la accesibilidad y la inclusión.
- Integrar espacios verdes en el diseño urbano para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

3. Regulación y Control

- Supervisar la ejecución de obras en el departamento, asegurando el cumplimiento de normativas de diseño, seguridad y sostenibilidad.
- Controlar el uso del suelo y otorgar autorizaciones para proyectos de construcción.

4. Innovación y Sostenibilidad

- Incorporar prácticas sostenibles en los proyectos de diseño y planificación, como el uso de materiales ecoamigables y tecnologías eficientes.

- Promover la adaptación de la infraestructura frente al cambio climático.

5. Asesoramiento Técnico

- Brindar apoyo técnico a otras áreas de la Intendencia en proyectos que involucren diseño y planificación territorial.
- Trabajar con la Dirección de Infraestructura y Ejecución de Proyectos para coordinar obras públicas.

Proyectos Estratégicos

1. Plan Maestro Territorial:

- Diseño de un plan integral que coordine el desarrollo urbano y rural a largo plazo.
- Identificación de zonas prioritarias para el desarrollo habitacional, comercial e industrial.

2. Red de Espacios Públicos Inclusivos:

- Creación y rehabilitación de espacios públicos que fomenten la convivencia, el deporte y la cultura.
- Diseños accesibles para personas con discapacidad y grupos vulnerables.

3. Revitalización de Barrios:

- Proyectos de mejora en infraestructura, servicios y espacios públicos en barrios necesitados.

- Participación comunitaria en el diseño y ejecución de los proyectos.
4. **Sistema de Gestión Digital del Territorio:**
- Implementación de un sistema que digitalice la información territorial para facilitar la planificación y el seguimiento de proyectos.

Resultados Esperados

1. **Crecimiento Ordenado:**
- Un desarrollo territorial equilibrado que responda a las necesidades presentes y futuras del departamento.
2. **Mayor Calidad de Vida:**
- Espacios públicos mejor diseñados y accesibles, promoviendo la integración social.
3. **Sostenibilidad Ambiental:**
- Proyectos que respeten el entorno natural y fomenten prácticas responsables.
4. **Transparencia y Eficiencia:**
- Mejora en los procesos de planificación y regulación mediante herramientas digitales.

3.12. Dirección de Desarrollo Social y Humano

Misión

Promover el bienestar integral de los ciudadanos de Soriano mediante políticas inclusivas que combinen apoyo social, educación, deporte y vivienda, fomentando la autonomía, la igualdad de oportunidades y el desarrollo humano sostenible.

Visión

Ser un referente en políticas sociales integrales, fortaleciendo a las familias y comunidades de Soriano a través de programas que promuevan el acceso equitativo a servicios esenciales y la mejora continua de la calidad de vida.

Funciones Principales

1. Gestión de Políticas Habitacionales

- Diseñar y coordinar programas de acceso a la vivienda para familias en situación de vulnerabilidad.
- Promover proyectos de autoconstrucción y vivienda social en colaboración con organismos nacionales e internacionales.
- Supervisar y optimizar la gestión de viviendas municipales.

2. Educación

- Coordinar programas de capacitación y educación continua para adultos y jóvenes.
- Colaborar con instituciones educativas para ofrecer actividades extracurriculares orientadas al desarrollo personal y profesional.
- Promover iniciativas educativas inclusivas para comunidades vulnerables.

3. Deporte y Recreación

- Fomentar el acceso al deporte como herramienta de integración social y promoción de la salud.
- Gestionar y mantener los escenarios deportivos municipales mediante la **Unidad de Gestión Deportiva**.
- Organizar eventos y competencias deportivas a nivel local y regional.

4. Apoyo Social Integral

- Brindar asistencia en casos de emergencia, como desastres naturales o crisis familiares.
- Diseñar programas de alimentación y apoyo económico para las familias más necesitadas.

- Coordinar con otras áreas de la Intendencia para garantizar un enfoque integral en la resolución de problemas sociales.

5. Inclusión y Participación Ciudadana

- Diseñar políticas que promuevan la igualdad de oportunidades para personas con discapacidad, jóvenes y adultos mayores.
- Crear espacios comunitarios para fomentar la integración social y el desarrollo de habilidades.

Proyectos Estratégicos

1. Programa de Vivienda Digna:

- Construcción de viviendas sociales y proyectos de regularización de asentamientos.
- Apoyo técnico y financiero a familias en programas de autoconstrucción.

2. Plan Deportivo Integral:

- Mejoras en la infraestructura deportiva, con enfoque en accesibilidad e inclusión.
- Creación de ligas deportivas comunitarias para fomentar la participación masiva.

3. Educación para el Futuro:

- Capacitaciones en habilidades técnicas y digitales para jóvenes y adultos.
- Programas educativos que promuevan la recualificación laboral de las familias.

4. **Red de Apoyo Social:**

- Implementación de centros comunitarios donde las familias puedan acceder a servicios de alimentación, asesoramiento y formación.

5. **Unidad de Gestión Deportiva:**

- Administración eficiente de los escenarios deportivos municipales.
- Promoción de actividades recreativas para niños, jóvenes y adultos mayores.

Resultados Esperados

1. **Mejora en la Calidad de Vida:**

- Acceso equitativo a servicios de vivienda, educación y deporte.

2. **Fortalecimiento Comunitario:**

- Mayor cohesión social y participación ciudadana en iniciativas locales.

3. **Desarrollo Humano Sostenible:**

- Familias empoderadas con las herramientas necesarias para alcanzar la autonomía económica y social.

4. **Inclusión Social:**

- Reducción de las desigualdades y mayor integración de grupos vulnerables en las actividades comunitarias.

4. Innovación y Tecnología

La tecnología será un pilar transversal en el programa “**Mañana va a ser Mejor**”, transformando la gestión pública de Soriano y llevando sus servicios al siguiente nivel. La inclusión de herramientas avanzadas como la inteligencia artificial, blockchain, robótica y la automatización permitirá optimizar procesos, aumentar la transparencia y mejorar la experiencia de los ciudadanos al interactuar con la Intendencia.

4.1. Robótica y Automatización

La robótica será implementada para acelerar los tiempos de reparación en infraestructuras clave, como la caminería rural, y mejorar la eficiencia en los servicios públicos.

Proyectos Destacados

- **Drones para Caminería Rural:**
 - Uso de drones de ala para realizar inspecciones semanales en caminos rurales.
 - Implementación de inteligencia artificial para identificar deterioros y priorizar reparaciones, eliminando la necesidad de inspecciones manuales.
- **Automatización de Tareas Administrativas:**
 - Procesos rutinarios como la asignación de expedientes y la gestión de trámites serán automatizados para liberar recursos humanos.

4.2. Transparencia y Gestión en Tiempo Real

La tecnología garantizará un gobierno más transparente y accesible para los ciudadanos mediante sistemas de monitoreo y plataformas abiertas.

Proyectos Destacados

- **Monitoreo de Flota Vehicular:**

- Instalación de GPS en toda la maquinaria y vehículos de la Intendencia.
- Sistema público en tiempo real para que los ciudadanos puedan conocer la ubicación, proyecto asignado y área responsable de cada vehículo, con excepciones específicas.
- **Plataforma de Transparencia:**
- Publicación en tiempo real de presupuestos, gastos y proyectos, accesible desde la web oficial de la Intendencia.

4.3. Digitalización de Procesos

El objetivo es lograr que el 100% de los trámites puedan realizarse en línea de manera fácil e intuitiva.

Proyectos Destacados

- **Sistema Integral de Trámites Digitales (SITD):**
- Una plataforma única que permita a los ciudadanos realizar cualquier trámite desde su hogar.
- Uso de blockchain para garantizar la seguridad de la información.
- **Gemelo Digital de la Gestión Pública:**

- Simulación virtual de la Intendencia para probar nuevas políticas y procesos antes de implementarlos.

4.4. Centros de Cercanía Ciudadana

Para garantizar que nadie quede fuera del sistema, se implementarán centros de atención en zonas estratégicas.

Características Clave

- **Atención Personalizada:**
- Funcionarios capacitados para asistir a personas que no dominan las tecnologías digitales.
- **Ubicación Estratégica:**
- Centros ubicados en áreas rurales y barrios alejados, con prioridad para asignar funcionarios locales.

4.5. Innovación en Contenidos Digitales

La creatividad también será impulsada con proyectos que potencien el talento local y promuevan la identidad de Soriano.

Proyectos Destacados

- **Proyecto Hermes:**
- Incubadora de contenidos digitales para desarrollar y promover el talento local.
- Creación de un venue de producción en el Teatro 28 de Febrero, integrado con la Dirección de Cultura.

Resultados Esperados

1. Eficiencia Administrativa:

- Procesos más rápidos y efectivos, reduciendo tiempos de espera y errores.

2. Transparencia y Confianza:

- Ciudadanos más informados y comprometidos con la gestión pública.

3. Inclusión y Equidad:

- Servicios accesibles para todos los ciudadanos, independientemente de su nivel tecnológico.

4. Proyección Global:

- Soriano como líder en innovación tecnológica aplicada a la gestión pública.

5. Programas Estratégicos

El programa “**Mañana va a ser Mejor**” incluye iniciativas estratégicas diseñadas para transformar la gestión pública, promover el desarrollo social y económico, e implementar tecnología de vanguardia. Estos programas son pilares fundamentales para alcanzar los objetivos del plan y responder a las necesidades de los ciudadanos.

5.1. Sistema Integral de Trámites Digitales (SITD)

Objetivo

Digitalizar el 100% de los trámites municipales para garantizar accesibilidad, rapidez y transparencia en los procesos.

Características Clave

- Plataforma en línea para realizar trámites desde cualquier dispositivo.
- Uso de blockchain para garantizar la seguridad de los datos.
- Integración con un gemelo digital para probar y optimizar los procesos antes de implementarlos.

Impacto Esperado

- Reducción de tiempos de espera y costos operativos.

- Mayor comodidad para los ciudadanos al realizar trámites desde sus hogares.
- Liberación de recursos humanos para tareas estratégicas.

5.2. Centros de Cercanía Ciudadana

Objetivo

Acercar la gestión pública a las comunidades que tienen dificultades con el acceso digital.

Características Clave

- Centros ubicados estratégicamente en zonas rurales y urbanas.
- Personal capacitado para asistir en trámites y consultas.
- Promoción de la participación ciudadana mediante talleres y actividades.

Impacto Esperado

- Inclusión de sectores que tradicionalmente han estado alejados de la tecnología.
- Mayor confianza y cercanía entre los ciudadanos y la Intendencia.

5.3. Proyecto Hermes: Incubadora de Contenidos Digitales

Objetivo

Desarrollar el talento local y promover la identidad cultural de Soriano a través de la creación de contenidos digitales.

Características Clave

- Espacios creativos y un venue de producción en el Teatro 28 de Febrero.
- Capacitación y mentorías para creadores locales.
- Promoción del contenido generado en plataformas digitales nacionales e internacionales.

Impacto Esperado

- Fortalecimiento del ecosistema cultural y tecnológico.
- Posicionamiento de Soriano como un referente en creatividad digital.

5.4. Programa de Vivienda Digna

Objetivo

Garantizar acceso a vivienda adecuada para familias en situación de vulnerabilidad.

Características Clave

- Construcción de viviendas sociales y programas de autoconstrucción.
- Regularización de asentamientos informales con infraestructura básica.
- Asesoramiento técnico y financiero para proyectos habitacionales.

Impacto Esperado

- Reducción del déficit habitacional en el departamento.
- Mayor estabilidad y calidad de vida para las familias beneficiadas.

5.5. Plan Deportivo Integral

Objetivo

Promover el deporte como una herramienta de integración social y mejora de la salud.

Características Clave

- Creación de la **Unidad de Gestión Deportiva** para administrar los escenarios deportivos municipales.
- Organización de ligas deportivas comunitarias y eventos locales.
- Mejoras en la infraestructura deportiva con accesibilidad universal.

Impacto Esperado

- Mayor participación de niños, jóvenes y adultos en actividades deportivas.
- Promoción de hábitos saludables en toda la población.

5.6. Programa de Capacitación y Formación

Objetivo

Fomentar el desarrollo profesional y personal de los funcionarios municipales.

Características Clave

- Capacitación obligatoria de dos horas semanales, con modalidades presenciales y virtuales.

- Cursos orientados a intereses personales y habilidades específicas para ascensos y nuevos roles.
- Registro digital de avances y certificaciones.

Impacto Esperado

- Funcionarios más capacitados y motivados.
- Mejora en la eficiencia y calidad del servicio público.

Resultados Esperados de los Programas Estratégicos

1. Mayor Inclusión Social:

- Trámites accesibles y servicios cercanos para todos los ciudadanos.

2. Desarrollo Económico:

- Más oportunidades para emprendedores y sectores estratégicos como turismo y tecnología.

3. Transformación Cultural:

- Promoción de la identidad local y el talento creativo de Soriano.

4. Modernización Administrativa:

- Gestión pública más ágil, transparente y eficiente.

6. Resultados Esperados

El programa “**Mañana va a ser Mejor**” está diseñado para generar un impacto positivo en múltiples áreas del departamento de Soriano. Los resultados esperados reflejan el compromiso con la innovación, el bienestar ciudadano y la sostenibilidad, posicionando a Soriano como un modelo de gestión pública eficiente y moderna.

6.1. Impacto Económico

- **Diversificación de la Matriz Productiva:**
- Crecimiento en sectores como turismo, tecnología, servicios y producción sostenible.
- Incremento en la generación de empleo y oportunidades para emprendedores locales.
- **Fortalecimiento del Ecosistema Emprendedor:**
- Más emprendedores capacitados y conectados con fuentes de financiamiento.
- Mayor valor agregado en actividades productivas mediante el uso de tecnología.
- **Aumento del Turismo:**
- Incremento en el flujo de visitantes gracias a la promoción de circuitos turísticos y eventos culturales.
- Posicionamiento de Soriano como un destino atractivo a nivel nacional e internacional.

6.2. Beneficios Sociales

- **Mejora en la Calidad de Vida:**
- Acceso equitativo a vivienda, educación, deporte y servicios esenciales.
- Familias más estables y con mayores oportunidades de desarrollo humano.
- **Inclusión y Participación Ciudadana:**
- Servicios accesibles para todos, incluidos sectores vulnerables.
- Centros de Cercanía Ciudadana que acercan la Intendencia a las comunidades.
- **Fortalecimiento de la Identidad Local:**
- Promoción de la cultura y tradiciones de Soriano mediante proyectos como el **Proyecto Hermes** y eventos locales.

6.3. Modernización Administrativa

- **Gestión Pública Eficiente:**
- Reducción de tiempos de espera en trámites y servicios gracias a la digitalización y automatización.
- Mayor productividad de los funcionarios municipales mediante capacitación y uso de tecnología.
- **Transparencia y Confianza Ciudadana:**
- Sistemas de monitoreo y gestión en tiempo real que mejoran la rendición de cuentas.

- Acceso público a información relevante, como el uso de flotas y proyectos en ejecución.
- **Ahorro de Recursos:**
- Optimización de los recursos financieros y humanos mediante la modernización tecnológica.

6.4. Innovación y Sostenibilidad

- **Adopción de Tecnologías Avanzadas:**
- Uso de inteligencia artificial, blockchain y robótica para optimizar procesos y proyectos clave.
- Implementación de prácticas sostenibles en infraestructura y servicios.
- **Preservación Ambiental:**
- Gestión responsable de los recursos naturales mediante políticas integrales de salud y medio ambiente.
- Reducción de residuos y promoción del reciclaje y la economía circular.

Resultados Globales

1. **Soriano como Referente:**
 - Reconocimiento a nivel nacional e internacional por su gestión innovadora y su enfoque en la calidad de vida.
2. **Empoderamiento Ciudadano:**

- Ciudadanos más involucrados, con mejores oportunidades y acceso equitativo a servicios esenciales.

3. **Futuro Sostenible:**

- Un departamento preparado para enfrentar los desafíos del futuro con resiliencia e innovación.

7. **Proyectos Especiales**

- 7.1. Optimización del Transporte Urbano y Movilidad

Objetivo General:

Transformar el sistema de transporte urbano en las principales ciudades del departamento para hacerlo más eficiente, accesible y sostenible, mejorando la movilidad de los ciudadanos y optimizando el uso del espacio público.

Descripción del Proyecto

El transporte urbano es una de las claves para una movilidad eficiente y organizada. Este proyecto incluye medidas integrales para rediseñar rutas, modernizar la flota, implementar sistemas inteligentes de gestión del tránsito y optimizar los espacios de estacionamiento. Con ello, se busca reducir la congestión vehicular, facilitar la movilidad durante horas pico y promover el uso del transporte público.

Componentes del Proyecto

1. Rediseño de Rutas de Transporte Público

- **Diagnóstico inicial:**
 - Realización de un estudio de movilidad urbana para identificar áreas con mayor demanda de transporte.
- **Nuevas rutas:**
 - Diseño de rutas rápidas que conecten las principales zonas residenciales con puntos estratégicos como el centro, hospitales, escuelas y áreas comerciales.
- **Horarios eficientes:**
 - Aumento de frecuencias en horas pico para minimizar los tiempos de espera.

2. Modernización de la Flota

- **Vehículos sustentables:**
 - Introducción de unidades eléctricas o híbridas para reducir emisiones y promover la sostenibilidad ambiental.
- **Mejoras en la comodidad:**
 - Equipamiento con Wi-Fi, aire acondicionado y accesibilidad para personas con discapacidad.
- **Sistema de monitoreo:**
 - Instalación de GPS en los vehículos para rastreo en tiempo real.

3. Implementación de una Plataforma Digital

- **App de Transporte:**
 - Información en tiempo real sobre horarios, rutas y ocupación de los vehículos.
 - Opciones de pago digital para simplificar el abordaje.

- **Análisis de datos:**
 - Uso de inteligencia artificial para optimizar rutas y frecuencias según patrones de movilidad.

4. Gestión Inteligente de Estacionamientos

- **Sistema de sensores:**
 - Instalación de sensores en zonas de estacionamiento regulado para informar sobre espacios disponibles.
- **Tarifación dinámica:**
 - Ajustes de tarifas según la demanda para reducir la congestión en zonas céntricas.
- **Reservas anticipadas:**
 - Funcionalidad en la app para reservar espacios en tiempo real.

5. Mejora de la Infraestructura Urbana

- **Carriles exclusivos:**
 - Creación de carriles preferenciales para el transporte público, bicicletas y vehículos compartidos.
- **Semáforos inteligentes:**
 - Sistemas que ajusten automáticamente los tiempos de luz verde y roja según el flujo vehicular.
- **Ciclovías seguras:**
 - Extensión de ciclovías conectadas con estaciones de transporte público.

Resultados Esperados

1. Reducción de la Congestión Vehicular:

- Tránsito más fluido en horas pico gracias a un transporte público eficiente y mejores opciones de estacionamiento.

2. Aumento del Uso del Transporte Público:

- Más usuarios optando por transporte público debido a mayor comodidad, puntualidad y conectividad.

3. Menor Contaminación:

- Reducción de emisiones gracias a vehículos más sostenibles y menor dependencia de automóviles particulares.

4. Optimización del Espacio Público:

- Uso más ordenado y eficiente de las áreas de estacionamiento y zonas de tránsito.

5. Mejora en la Calidad de Vida:

- Ciudadanos con menos estrés y tiempos de viaje más cortos.

Fases de Implementación

1. Fase 1: Diagnóstico y Planificación

- Estudios de movilidad urbana y patrones de tránsito.
- Diseño de rutas y ubicación estratégica de sensores y carriles.

2. Fase 2: Ejecución Piloto

- Implementación inicial en una ciudad principal para evaluar el impacto.
- Feedback de los ciudadanos y ajuste de rutas o tecnologías.

3. Fase 3: Escalamiento

- Extensión de las medidas exitosas a otras ciudades del departamento.
- Evaluación continua y ajustes según necesidades.

Recursos Necesarios

- **Financieros:** Presupuesto para la modernización de flotas, sensores y desarrollo de plataformas digitales.
- **Tecnológicos:** GPS, sensores inteligentes, software de análisis y aplicaciones móviles.
- **Humanos:** Capacitación de funcionarios y personal técnico para operar y mantener los nuevos sistemas.

Indicadores de Éxito

- Incremento en el número de usuarios del transporte público.
- Reducción del tiempo promedio de viaje en horas pico.
- Disminución de emisiones de carbono en áreas urbanas.
- Mayor disponibilidad de espacios de estacionamiento en zonas reguladas.

Este proyecto especial se posiciona como una solución innovadora y práctica para los desafíos de movilidad urbana en Soriano, alineándose con los objetivos de sostenibilidad e inclusión del programa **“Mañana va a ser Mejor”**.

- 7.2. Implementación de Internet de las Cosas (IoT) en Ciudades

Objetivo General:

Transformar las principales ciudades del departamento en entornos urbanos inteligentes, aprovechando la tecnología de **Internet de las Cosas (IoT)** para optimizar servicios públicos, mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y aumentar la eficiencia operativa en la gestión municipal.

Descripción del Proyecto

La tecnología IoT permite conectar dispositivos, sensores y sistemas para recopilar y analizar datos en tiempo real. Este proyecto busca implementar soluciones inteligentes en áreas clave de las ciudades, como iluminación, recolección de residuos, infraestructura hidráulica y transporte, para construir un Soriano más moderno y sostenible.

Componentes del Proyecto

1. Luminarias Inteligentes

- **Características:**
 - Sensores de luz y movimiento para ajustar automáticamente la intensidad del alumbrado público según las condiciones ambientales y la presencia de personas o vehículos.
 - Monitoreo en tiempo real para detectar fallas y agilizar el mantenimiento.
- **Beneficios:**
 - Reducción del consumo energético y costos asociados.
 - Mejora de la seguridad en zonas urbanas y rurales.

2. Control Hidráulico en Bocatormentas

- **Características:**
 - Sensores instalados en bocatormentas para medir el flujo de agua y detectar obstrucciones o riesgos de inundación.
 - Sistema de alertas tempranas para coordinar la limpieza y mantenimiento preventivo.
- **Beneficios:**
 - Prevención de inundaciones en zonas urbanas.
 - Mayor eficiencia en el manejo de la infraestructura hidráulica.

3. Contenedores de Basura Inteligentes

- **Características:**
 - Sensores de llenado para monitorear la capacidad de los contenedores en tiempo real.
 - Control de acceso mediante NFC o RFID para contenedores asignados por padrón.
 - Clasificación de residuos en contenedores diversificados para reciclaje.
- **Beneficios:**
 - Optimización de rutas de recolección para reducir costos y emisiones.
 - Fomento del reciclaje y beneficios impositivos para ciudadanos responsables.
 - Mejora en la limpieza y el orden urbano.

4. Cámaras y Sensores Urbanos

- **Características:**
 - Cámaras inteligentes con capacidad de análisis de video en tiempo real para monitorear seguridad, tránsito y uso de espacios públicos.
 - Sensores en áreas clave para medir flujos de personas y vehículos, alertando sobre movimientos inusuales o actividades no permitidas.
- **Beneficios:**
 - Mejora en la seguridad ciudadana y respuesta rápida ante incidentes.
 - Datos precisos para planificar el desarrollo urbano.

5. Semáforos y Cruces Peatonales Inteligentes

- **Características:**
 - Semáforos equipados con sensores para ajustar automáticamente los tiempos de luz verde y roja según el flujo vehicular y peatonal.
 - Botones peatonales conectados que prioricen la seguridad en cruces concurridos.
- **Beneficios:**
 - Optimización del tránsito y reducción de congestionamientos.
 - Mayor seguridad para peatones y ciclistas.

Resultados Esperados

1. **Eficiencia Operativa:**
 - Reducción de costos mediante el uso de tecnología inteligente para optimizar recursos.
2. **Sostenibilidad Ambiental:**
 - Disminución del consumo energético y mayor gestión responsable de residuos.
3. **Mayor Seguridad:**
 - Vigilancia más efectiva y mejora en la seguridad vial y peatonal.
4. **Planificación Urbana Inteligente:**
 - Uso de datos en tiempo real para decisiones más precisas y sostenibles.

Fases de Implementación

1. **Fase 1: Diagnóstico y Planificación**
 - Identificación de zonas prioritarias para la instalación de dispositivos IoT.

- Diseño de un plan piloto en una ciudad principal para evaluar su impacto.

2. **Fase 2: Ejecución Piloto**

- Instalación inicial de luminarias inteligentes, sensores en bocatormentas y contenedores en una zona piloto.
- Pruebas de integración y monitoreo del rendimiento.

3. **Fase 3: Escalamiento**

- Extensión del sistema IoT a otras ciudades y áreas rurales, priorizando las zonas de mayor impacto.
- Mejora continua basada en los datos obtenidos.

Indicadores de Éxito

- Reducción del consumo energético en luminarias públicas.
- Disminución de tiempos de respuesta ante inundaciones y fallas en servicios.
- Incremento en la eficiencia de rutas de recolección de residuos.
- Mejora en la seguridad ciudadana, medida por la reducción de incidentes.

La **Implementación de IoT en Ciudades** posicionará a Soriano como un modelo de modernización urbana en Uruguay, haciendo de la tecnología una herramienta clave para mejorar la vida de los ciudadanos.

8. Conclusión

El programa “**Mañana va a ser Mejor**” representa una transformación profunda en la gestión pública de Soriano, basada en la innovación, la inclusión social y el desarrollo sostenible. Este plan no solo aborda los desafíos actuales del departamento, sino que también sienta las bases para un futuro más próspero, equitativo y conectado con las necesidades de la ciudadanía.

8.1. Un Futuro Mejor para Soriano

- **Innovación como Eje Central:** El uso de tecnologías avanzadas como blockchain, inteligencia artificial, robótica y plataformas digitales garantizará una administración moderna, transparente y eficiente.
- **Inclusión Social:** Las políticas integrales en áreas como vivienda, educación, deporte y salud asegurarán que nadie quede atrás en el proceso de desarrollo.
- **Desarrollo Económico:** La diversificación de la matriz productiva y el impulso al turismo y la tecnología fortalecerán la economía local, generando más empleo y oportunidades para todos.

8.2. Compromiso con la Innovación y el Desarrollo

El programa “**Mañana va a ser Mejor**” está diseñado para colocar a Soriano a la vanguardia de la gestión pública en Uruguay. Las iniciativas propuestas no solo tienen un impacto inmediato, sino que también promueven un crecimiento sostenible a largo plazo.

- **Ejemplos de Innovación:**
- Implementación de drones para monitoreo de caminería rural y soluciones basadas en inteligencia artificial.
- Creación del **Proyecto Hermes**, una incubadora de contenidos digitales que integrará creatividad, cultura y tecnología.
- Centros de Cercanía Ciudadana que garantizarán el acceso a servicios públicos a las comunidades más alejadas.

El Compromiso de Soriano

“Mañana va a ser Mejor” no es solo un programa de gobierno, es un compromiso con la ciudadanía. Cada área, cada proyecto y cada decisión estarán alineados con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los sorianenses, fortaleciendo la confianza en la gestión pública y proyectando al departamento hacia un futuro más brillante.

Soriano se transforma, y con este programa, lideramos el cambio que nuestra comunidad merece.